

RCS : TOULOUSE

Code greffe : 3102

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de TOULOUSE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2001 B 01714

Numéro SIREN : 420 916 918

Nom ou dénomination : AIRBUS OPERATIONS

Ce dépôt a été enregistré le 15/07/2021 sous le numéro de dépôt B2021/020641

*AIRBUS Operations SAS*

*BILAN*

*COMPTE DE RESULTAT*

*ANNEXE*

*Exercice: du 01/01/2020 au 31/12/2020*

### III NOTES SUR LES COMPTES

31/12/20

SOMMAIRE 1

**Bilan Actif** 2

**Bilan Passif** 3

#### Notes sur le Bilan

<b>Note</b>	<b>1</b>	Immobilisations incorporelles	<b>4</b>
<b>Note</b>	<b>2</b>	Immobilisations corporelles	<b>4</b>
		Variations des immobilisations corporelles et incorporelles	<b>4</b>
<b>Note</b>	<b>3</b>	Immobilisations Financières	<b>5</b>
		Variations des Titres de participations	<b>5</b>
		Liste des principales participations	<b>5</b>
<b>Note</b>	<b>4</b>	Stocks et en-cours	<b>6</b>
<b>Note</b>	<b>5</b>	Créances	<b>6</b>
<b>Note</b>	<b>6</b>	Charges constatées d'avance et autres	<b>6</b>
		Charges constatées d'avance	<b>6</b>
<b>Note</b>	<b>7</b>	Valeurs mobilières de placement	<b>7</b>
<b>Note</b>	<b>8</b>	Disponibilités et emprunts auprès des établissements de crédit	<b>7</b>
<b>Note</b>	<b>9</b>	Capitaux propres	<b>7</b>
		Variations des capitaux propres	<b>7</b>
<b>Note</b>	<b>10</b>	Provisions pour risques et charges	<b>8</b>
		Tableau de variation des provisions pour risques et charges	<b>8</b>
		Engagements de retraite	<b>8</b>
<b>Note</b>	<b>11</b>	Dettes Financières	<b>9</b>
		Dettes d'exploitation	<b>9</b>
		Dettes Diverses	<b>9</b>
<b>Note</b>	<b>12</b>	Produits constatés d'avance & comptes de régularisations	<b>10</b>
<b>Note</b>	<b>13</b>	Engagements donnés	<b>10</b>
		Engagements reçus	<b>10</b>

**Compte de Résultat** 11

#### Notes sur le Compte de Résultat

<b>Note</b>	<b>14</b>	Chiffre d'affaires	<b>12</b>
		Rémunération des dirigeants	<b>12</b>
		Charges et produits d'exploitation concernant les entreprises liées	<b>12</b>
<b>Note</b>	<b>15</b>	Résultat Financier	<b>13</b>
<b>Note</b>	<b>16</b>	Résultat Exceptionnel	<b>13</b>
<b>Note</b>	<b>17</b>	Situation Fiscale	<b>14</b>
<b>Note</b>	<b>18</b>	Effectifs temps plein payés à fin d'exercice	<b>14</b>
<b>Note</b>	<b>19</b>	Participation des salariés	<b>14</b>

**Tableau des Flux de Trésorerie** 15

#### Autres informations

<b>Note</b>	<b>20</b>	Recherche et développement	<b>16</b>
-------------	-----------	----------------------------	-----------

Toulouse le : 23/04/21  
Balance : 31/12/20 0:00

# BILAN

## ACTIF

M.€. *(Millions d'Euros)*

	31/12/2020	31/12/2019
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Immobilisations incorporelles (Note 1)	1 457	1 460
Immobilisations corporelles (Note 2)	2 440	2 731
Immobilisations financières (Note 3)	6 148	6 113
<b>TOTAL</b>	<b>10 045</b>	<b>10 305</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Stocks et en-cours (Note 4)	1 350	1 434
Avances et acomptes versés sur commandes	56	84
Créances d'exploitation (Note 5)	1 123	3 336
Créances diverses (Note 5)	172	362
Valeurs mobilières de placement (Note 7)	-	-
Disponibilités (Note 8)	0	0
Charges constatées d'avance et autres (Note 6)	16	23
<b>TOTAL</b>	<b>2 718</b>	<b>5 239</b>
Ecarts de conversion actif	11	20
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>12 775</b>	<b>15 564</b>

# BILAN

## PASSIF

M.€.   
(Millions d'Euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>CAPITAUX PROPRES</b> ( Note 9 )		
Capital	1 009	979
Primes d'émission, d'apport et de fusion	4 663	4 663
Réserves & RAN	3 649	2 411
Autres capitaux propres	3	3
Résultat de l'exercice	- 1 838	1 238
Acomptes sur dividendes	-	-
Subventions d'investissement	2	3
Provisions Réglementées	982	973
<b>TOTAL</b>	<b>8 471</b>	<b>10 270</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> ( Note 10 )	<b>952</b>	<b>835</b>
<b>DETTES</b>		
Dettes financières (Note 11)	1 815	1 628
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	188	210
Dettes d'exploitation (Note 11)	1 260	2 502
Dettes diverses (Note 11)	61	84
Produits constatés d'avance et autres (Note 12)	8	4
<b>TOTAL</b>	<b>3 332</b>	<b>4 428</b>
Ecart de conversion passif	19	31
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>12 775</b>	<b>15 564</b>

**A - NOTES SUR LE BILAN**

**NOTE 1** M.€.  
(Millions d'Euros)

**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amortts / dépréciations	Net	Net
Frais d'établissement	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, logiciels et autres	1 320	1 232	89	93
Fonds commercial	1 297	-	1 297	1 297
Droit au bail	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	72	-	72	71
<b>TOTAL</b>	<b>2 689</b>	<b>1 232</b>	<b>1 457</b>	<b>1 460</b>

**NOTE 2** M.€.  
(Millions d'Euros)

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amortts / dépréciations	Net	Net
Terrains	15	-	15	15
Agencements et aménagement de terrains	118	69	49	54
Constructions	17	8	9	11
Constructions sur sol d'autrui	654	407	248	267
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 730	4 801	1 929	2 004
Autres immobilisations corporelles	37	27	9	128
Immobilisations mises en concessions	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	246	66	181	253
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	-	-	-	0
<b>TOTAL</b>	<b>7 817</b>	<b>5 378</b>	<b>2 440</b>	<b>2 731</b>

**VARIATIONS DES IMMOBILISATIONS ( Incorporelles et corporelles)** M.€.  
(Millions d'Euros)

Rubriques et Postes	VALEURS BRUTES				AMORTISSEMENTS			
	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin exercice	CUMULES Début exercice	Augmentations	Diminutions	CUMULES Fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>								
Frais d'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, logiciels et autres	1 242	78	0	1 320	1 149	82	0	1 232
Fonds commercial	1 297	-	-	1 297	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	0	-	-	0	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	71	78	77	72	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 610</b>	<b>156</b>	<b>77</b>	<b>2 689</b>	<b>1 149</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>1 232</b>
<b>IMMOBILISATION CORPORELLES</b>								
Terrains et aménagements	135	0	3	133	66	7	4	69
Constructions	671	28	26	672	393	42	20	415
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 464	239	26	6 677	4 351	417	29	4 739
Autres immobilisations corporelles	77	16	4	90	59	34	3	89
Immobilisations corporelles en cours	319	105	32	246	66	-	-	66
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	0	32	32	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7 666</b>	<b>211</b>	<b>59</b>	<b>7 817</b>	<b>4 935</b>	<b>500</b>	<b>57</b>	<b>5 378</b>

Nota: les acquisitions principales 2020 concernent:

- immobilisations incorporelles: logiciels développés en interne pour un montant global de 63 M€ (dont DDMS Airbus Comm 42 M€, Other E2E PLM & Engineering 7 M€, projet ARP 4 M€, et Logistic transformation 3M€) et logiciels acquis pour 16 M€
- immobilisations corporelles: - programme A350 Jigs & Tools 32 M€  
- programme Single Aisle incluant NEO Jigs & Tools 62 M€  
- programme Long Range incluant A330NEO Jigs & Tools 11 M€

M.€.  
31/12/19 (Millions d'Euros)

Rubriques et Postes	VALEURS BRUTES				AMORTISSEMENTS			
	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin exercice	CUMULES Début exercice	Augmentations	Diminutions	CUMULES Fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>								
Frais d'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, logiciels et autres	1 152	90	0	1 242	1 069	81	0	1 149
Fonds commercial	1 297	-	-	1 297	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	0	-	-	0	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	79	76	85	71	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 528</b>	<b>166</b>	<b>85</b>	<b>2 610</b>	<b>1 069</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>1 149</b>
<b>IMMOBILISATION CORPORELLES</b>								
Terrains et aménagements	130	5	0	135	59	7	0	66
Constructions	628	47	4	671	357	38	1	393
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 277	236	49	6 464	3 742	652	44	4 351
Autres immobilisations corporelles	37	41	1	77	26	34	1	59
Immobilisations corporelles en cours	369	52	1	319	66	-	-	66
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	1	0	1	0	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7 443</b>	<b>277</b>	<b>54</b>	<b>7 666</b>	<b>4 250</b>	<b>731</b>	<b>46</b>	<b>4 935</b>

### NOTE 3

IMMOBILISATIONS FINANCIERES	M.€. (Millions d'Euros)			
	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net
Titres de participation	6 077	6	6 071	6 041
Prêt à AIS à Euribor 3mois	9	-	9	9
Prêts au 1 % logement	67	-	67	63
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Autres immobilisations Financières	1	-	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>6 154</b>	<b>6</b>	<b>6 148</b>	<b>6 113</b>

VARIATION DES TITRES DE PARTICIPATIONS		M.€. (Millions d'Euros)
<b>MONTANT NET DEBUT EXERCICE</b>		6 041
Acquisitions & souscriptions		30
Cessions & fusions (nettes)		-
Dotations aux amortissements et dépréciations		
Reprises sur amortissements et dépréciations		
<b>MONTANT NET FIN EXERCICE</b>		<b>6 071</b>

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS								M.€. (Millions d'Euros)	
(Décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-11*)								31/12/2019	
	Capitaux propres	dont Capital	Pourcentage détenu	Dont Résultat dern. Ex.clos	Dividendes	Chiffre d'affaires	Valeur comptable des titres		
A - RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS								Brute	Nette
<b>I. Filiales (plus de 50% du capital détenu)</b>									
Airbus Operations sl	761	50,49	100,00%	133,33	0,00	1 938,23	50,49	50,49	
Airbus Operations gmbh	2 688	475,60	100,00%	924,00	0,00	13 910	843,09	843,09	
Airbus Operations ltd	M€ 1052	M€ 1467	100,00%	M€ 444	0,00	M€ 5 525	5 143,83	5 143,83	
STAR REAL ESTATE	258,25	2,05	97,48%	18,20	0,00	72,55	2,00	2,00	
Airbus Interiors Services	(28,46)	6,00	100,00%	1,07	0,00	35,39	6,00	0,00	
<b>I. Participations (10 à 50% du capital détenu)</b>									
CORSE COMPOSITE AERONAUTIQUES	15,19	1,71	25,56%	2,09	0,00	77,44	1,03	1,03	
Tarmac Aerosave	16,54	0,50	2,68%	4,09	0,00	45,48	0,01	0,01	
<b>TOTAL</b>							<b>6 046,45</b>	<b>6 040,45</b>	

**NOTE 4****STOCKS ET EN-COURS**

(Millions d'Euros)

	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net
Matières premières et autres approvisionnements	914	154	761	745
En-cours de production	501	7	494	601
Produits intermédiaires et Finis	111	15	96	88
<b>TOTAL</b>	<b>1 525</b>	<b>175</b>	<b>1 350</b>	<b>1 434</b>

- Matières premières & Autres : Hausse stock +49M€ & Dépré AICommon -15M€, Baisse A350XWB -13M€  
Cause confinements 2020, entrée marchandises sans consommations

- En-cours de production: Baisse des en-cours de fabrication (impact COVID 19): (-52M€). Diminution Act A400M: (-49M€).  
Solde des en-cours S3400 (arrêt de l'A380): (-17M€). Mise en WIP FAP (coef 5,2%): (+9,5M€). Divers (+1M€)

**NOTE 5****CREANCES**

(Millions d'Euros)

	31/12/2020			Dont à + 1 an	31/12/2019
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net	Net
<b>CREANCES D'EXPLOITATION</b>					
Créances clients et comptes rattachés	1 177	208	969		3 152
Autres créances d'exploitation	211	-	211		268
<b>TOTAL CREANCES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 387</b>	<b>208</b>	<b>1 180</b>	<b>-</b>	<b>3 420</b>
- dont entreprises liées	967		967		3 246
<b>CREANCES DIVERSES</b>					
Créances diverses	204	32	172		362
<b>TOTAL CREANCES DIVERSES</b>	<b>204</b>	<b>32</b>	<b>172</b>		<b>362</b>
- dont entreprises liées	52	32	20	-	59
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 591</b>	<b>239</b>	<b>1 352</b>	<b>-</b>	<b>3 782</b>
- dont entreprises liées	1 019	32	987	-	3 274
- dont produits à recevoir	10		10	-	1
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Actif	3		3	-	1
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Passif	-	0	-	-	0

Les créances d'exploitation avec les entreprises liées (967M€) sont notamment constituées de la quote-part de marge commerciale annuelle rétrocédée par la SEP et revenant à la société (-575M€ share result)

**NOTE 6****CHARGES CONSTATEES D'AVANCE ET AUTRES**

(Millions d'Euros)

	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Charges constatées d'avance	16	-	23
Charges à répartir	-	-	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-
Écarts de conversion actif	11	-	20
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>42</b>

**CHARGES CONSTATEES D'AVANCE**

(Millions d'Euros)

	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Charges constatées d'avance sur services extérieurs*	16	-	23
Autres charges constatées d'avance	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>23</b>

\* Dont 1,6 M€ de charges locatives

## NOTE 7

Valeurs mobilières de placement : NEANT EN 2020

## NOTE 8

DISPONIBILITES ET EMPRUNTS AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Banques	0	0
Valeurs à l'encaissement	-	-
Compte courant de Trésorerie	- 250	- 219
<b>TOTAL</b>	<b>- 250</b>	<b>- 219</b>

## NOTE 9

### CAPITAUX PROPRES

Le capital est composé de 1 008 826 931 actions de valeur nominale de 1 EURO chacune.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	M.€. (Millions d'Euros)
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/19 Résultat inclus</b>	<b>10 270</b>
Capital	979
Primes d'émission, d'apports et de fusion	4 663
Réserves et report à nouveau	2 414
Résultat de l'exercice N-1	1 238
Subventions d'investissements	3
Provisions réglementées	973
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 01/01/20 Résultat inclus</b>	<b>10 270</b>
Augmentation du capital	30
Augmentations primes d'émission, de fusion, d'apport	0
Dividendes versés sur exercice N-1	0
Autres capitaux propres	
Incorporation des écarts actuariaux exercice N-1	0
Augmentations des Provisions réglementées & Subvention d'investissement *(1)	243
Diminutions des Provisions réglementées & Subvention d'investissement *(2)	-234
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/20 avant résultat</b>	<b>10 309</b>
Résultat net de l'exercice après impôt	<b>-1 838</b>
Acomptes sur dividendes	
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/20 résultat inclus</b>	<b>8 471</b>

\*(1) Dont dotation amortissements dérogatoires :

243 M.€.

\*(2) Dont reprise amortissements dérogatoires :

- 234 M.€.

## NOTE 10

TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES					M.€.
	31/12/2019	Dotation de l'exercice	Reprise (utilisée)	Reprise (non utilisée)	31/12/2020
					(Millions d'Euros)
<b>Garanties clients</b>	-				-
<b>Prestations à fournir</b>	<b>1</b>	-	-	<b>0</b>	<b>1</b>
Indemnités de départ en retraite	544	65	- 34	-	574
LTIP Unit plan	5	1	- 1	- 3	1
Médailles du travail	50	0	- 3	-	47
Restructurations	-	128	- 9	-	119
<b>Provisions pour risques et charges de personnel</b>	<b>598</b>	<b>194</b>	- <b>47</b>	- <b>3</b>	<b>742</b>
<b>Pertes de changes</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	-	- <b>20</b>	<b>11</b>
Autres provisions pour charges	38	0	- 2	-	36
Risques divers	178	16	- 32	- <b>1</b>	162
<b>Autres provisions pour risques et charges</b>	<b>216</b>	<b>17</b>	- <b>34</b>	- <b>1</b>	<b>198</b>
<b>TOTAL</b>	<b>835</b>	<b>222</b>	- <b>81</b>	- <b>24</b>	<b>952</b>

Les provisions pour risques divers sont constituées à hauteur de 28,6 m€ d'une provision pour risque relative à la filiale AIS

ENGAGEMENTS DE RETRAITE		M.€.
	31/12/2020	31/12/2019
		(Millions d'Euros)
HYPOTHESES		
Taux d'actualisation	0,50%	0,60%
Taux d'augmentation des salaires	2,50%	2,50%
Valeur actuarielle des droits accumulés	- 765	735
Gains actuariels non amortis		
Pertes actuarielles non amorties	191	- 191
<b>MONTANT PROVISIONNE AU BILAN</b>	- <b>574</b>	<b>544</b>

NOTA : Ces engagements concernent les indemnités de fin de carrière des personnels de l'entreprise. Ces montants sont provisionnés pour le départ volontaire des salariés à 65 ans, ils sont comptabilisés en provision sur la base du coût global.

Le coût des services rendus s'élève à 51 M€, le coût financier à 13,6 M€, les prestations versées s'élèvent à 34,2 M€.

## NOTE 11

<b>DETTES FINANCIERES</b> <i>(Millions d'Euros)</i>					
	31/12/2020	Dont à - 1 an	De 1 à 5 ans	+ de 5 ans	31/12/2019
Emprunts auprès d'organismes de crédit	-				-
Emprunts auprès des sociétés du groupe (CC AIRBUS SE)	250	250			219
Emprunts et dettes Financières diverses	26	20	6	-	63
Avances AIRBUS SAS (A350)	1 538	60	237	1 241	1 346
<b>TOTAL</b>	<b>1 815</b>	<b>331</b>	<b>243</b>	<b>1 241</b>	<b>1 628</b>
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Actif	0	0			-
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Passif	-	-			-

<b>DETTES D'EXPLOITATION</b> <i>(Millions d'Euros)</i>			
	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	907	-	1 980
Dettes fiscales et sociales	354	-	522
Autres dettes d'exploitation	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 260</b>	<b>-</b>	<b>2 502</b>
- dont entreprises liées	- 296	-	- 303
- dont charges à payer	623	-	1 055
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Actif	8	-	18
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Passif	- 19	-	- 31

Les charges à payer sont constituées de charges à payer d'exploitation pour 310 m€, charges à payer sociales pour 290 m€ et charges à payer fiscales pour 13,6 m€

<b>DETTES DIVERSES</b> <i>(Millions d'Euros)</i>			
	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	41	-	62
Dettes fiscales (impôts sur les bénéfices)	-	-	-
Autres dettes diverses	20	-	21
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>84</b>
- dont entreprises liées	- 20	-	- 21
- dont charges à payer	26	-	44
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Actif	-	-	1
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Passif	- 0	- 0	- 0

## NOTE 12

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE & COMPTES DE REGULARISATIONS		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
PCA (du specific business)	8	4
Quotas d'émission de CO <sup>2</sup> alloués par l'état	-	-
- dont entreprises liées	-	2
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>4</b>

## NOTE 13

ENGAGEMENTS					M.€. (Millions d'Euros)
	AU PROFIT DE :				TOTAL 31/12/2019
	DIRIGEANTS	FILIALES ET GIE CONSOLIDES	AUTRES	TOTAL 31/12/2020	
<b>1 - ENGAGEMENTS DONNES</b>					
Engagements de Crédit bail			-	-	-
Engagements de retraites			- 191	- 191	191
Engagements nets au titre de Financement de ventes				-	-
Cautions et garanties bancaires		0	2	2	2
Autres engagements donnés			97	97	180
<b>TOTAL</b>	-	0	- 92	- 92	373
<b>2 - ENGAGEMENTS RECUS</b>					
Avals				-	-
Cautions			15	15	16
Engagements nets au titre de Financement de ventes				-	-
Sûretés réelles reçues				-	-
Autres engagements reçus			2	2	3
<b>TOTAL</b>	-	-	18	18	19

**COMPTE DE RESULTAT**

M.€.
(Millions d'Euros)

	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	8 284	14 495
Autres Produits d'exploitation	95	99
Achats Consommés et variations de stocks	- 6 248	- 9 725
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>2 131</b>	<b>4 869</b>
Subventions d'exploitation	43	40
Impôts, taxes et versements assimilés	- 178	- 158
Charges de personnel	- 1 486	- 1 696
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>509</b>	<b>3 055</b>
Reprises aux amortissements et aux provisions	499	399
Dotations aux amortissements et aux provisions	- 1 027	- 1 315
Transferts de charges (1)	7	27
Autres produits	0	0
Autres Charges	- 430	- 357
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( Note 14 )</b>	<b>- 441</b>	<b>1 810</b>
<b>Dividendes et quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Frais Financiers nets	- 225	- 47
Produits Financiers nets	0	0
Résultat de change	0	0
Dotations et reprises Financières aux amortissements et provisions, transferts de charges	-	-
<b>Résultat Financier ( Note 15 )</b>	<b>- 225</b>	<b>- 47</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>- 666</b>	<b>1 763</b>
Résultat exceptionnel ( Note 16 )	- 1 255	94
<b>RESULTAT NET AVANT IMPOT &amp; PARTICIPATION</b>	<b>- 1 921</b>	<b>1 857</b>
Impôts sur les Bénéfices & Participation des salariés ( Note 17 )	84	- 619
<b>RESULTAT NET TOTAL</b>	<b>- 1 838</b>	<b>1 238</b>

(1) Dont transfert de charges indemnités assurance	5,16	2,50
-Dont transfert de charges voitures de fonction	0,73	0,77
-Dont transfert de charges autres avantages en nature	1,14	4,02

## B - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### NOTE 14

#### A - CHIFFRE D'AFFAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI SELON LES ZONES GEOGRAPHIQUES		
	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
France	7 953	14 090
Allemagne	98	77
Royaume-Uni	66	58
Autres pays de l'Union Européenne	90	45
<b>Sous-Total Union Européenne</b>	<b>8 207</b>	<b>14 270</b>
Suisse	1	1
Autres Pays A.E.L.E. (A)		
Autres Pays de l'Europe	2	33
Canada	37	91
Etats Unis	16	37
Amérique Latine	0	4
Asie & Océanie	18	48
Afrique et Moyen-Orient	4	10
<b>Montant Net du Chiffre d'Affaires (B)</b>	<b>8 284</b>	<b>14 495</b>

(A) . Islande, Liechtenstein & Norvège

(B) . Montants H.T. Nets des RRR Accordés .

CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI ENTRE LES ACTIVITES CIVILES ET MILITAIRES		
	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Civiles	7 868	13 913
Militaires	416	582
<b>TOTAL</b>	<b>8 284</b>	<b>14 495</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES		
	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
AIRBUS	7 989	13 969
ATR	35	75
DASSAULT	131	252
AUTRES	129	199
<b>TOTAL</b>	<b>8 284</b>	<b>14 495</b>

#### B - REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

( décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-18°)

Cette information n'est pas mentionnée, elle conduirait à divulguer les rémunérations concernant une seule personne.

#### C - CHARGES ET PRODUITS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

PRODUITS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES		
	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Ventes de produits	8 262	10 973
Ventes de prestations	- 278	1 357
Autres produits d'exploitation	79	2 165
Produits financiers	- 0	0
Résultats	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>8 062</b>	<b>14 495</b>
CHARGES CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES		
	31/12/2020	31/12/2019
Achats & Services Extérieurs	1 235	2 418
Autres charges d'exploitation		
Charges Financières	0	47
Résultats	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 235</b>	<b>2 466</b>

## NOTE 15

RESULTAT FINANCIER	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Frais Financiers net		
- Frais Financiers AIRBUS SAS		- 0
- Charges liées à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisée	- 0	- 0
- Autres Frais Financiers	- 225	- 47
Produits Financiers nets		
- Produits de Participations et autres immobilisations Financières	0	0
- Revenus liés à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisé	-	-
- Revenus des créances AIRBUS SAS	-	-
- Revenus sur compte courant STAR REAL ESTATE	-	-
- Revenus des créances commerciales	-	0
- Autres produits Financiers	0	0
Résultat net de change	0	0
Dotations aux provisions	-	-
Reprise de provision	-	-
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 225</b>	<b>- 47</b>

## NOTE 16

RESULTAT EXCEPTIONNEL	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Charges exceptionnelles sur les opérations en capital	- 1	- 2
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	- 1 204	- 142
Charges de restructuration	-	-
Charges sur exercices antérieurs	-	-
Autres charges exceptionnelles	-	-
Dotations aux provisions réglementées	- 243	- 247
Autres Dotations aux provisions exceptionnelles	- 42	- 30
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	6
Produits sur exercices antérieurs	-	-
Quote-part de subventions virées au résultat de l'exercice	0	0
Autres Produits exceptionnels	-	-
Reprises de la provision pour amortissements dérogatoires	234	452
Reprises de la provision pour hausse des prix	-	-
Reprises sur autres provisions exceptionnelles	2	57
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 1 255</b>	<b>94</b>

## NOTE 17

SITUATION FISCALE	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
	Impôts à payer	0
Crédit d'impôt	35	35
Crédit d'impôt N-1	6	8
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>-559</b>

## REPARTITION DE L'IMPÔT ENTRE RESULTAT COURANT ET RESULTAT EXCEPTIONNEL

	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
	Impôt lié au résultat courant	0
Impôt lié au résultat exceptionnel	0	0
<b>Impôts à payer</b>	<b>0</b>	<b>-602</b>

## VARIATION DES IMPOTS DIFFERES OU LATENTS : Impôts calculés selon taux d'IS (y/c contributions additionnelles)

Nature	En M Euros		32,02%				32,02%		
	Variation des impôts différés ou latents		Variations		Fin 2020		Variation	Début 2021	
	Début 2020	2020	Actif	Passif	Actif	Passif	Taux	Actif	Passif
Décalages certains ou éventuels	Actif	Passif							
<b>Provisions réglementées</b>									
Provision pour investissement		0				0			0
Amortissements dérogatoires		335		-21		314			314
<b>Charges non déductibles temporairement</b>									
Autres	167		137		304			304	
Provisions pour retraite	187		-3		184			184	
<b>Charges déduites (ou produits imposés) fiscalement et non encore comptabilisées</b>									
Ecart de conversion		11		-5		6			6
	<b>354</b>	<b>346</b>	<b>134</b>	<b>-25</b>	<b>488</b>	<b>321</b>		<b>488</b>	<b>321</b>

Impôt différés sur amortissements dérogatoires : -21M€

Impôt différés sur autres provisions : 137M€

Impôt différés sur prov retraite : -3M€

## NOTE 18

EFFECTIFS TEMPS PLEIN PAYES A FIN D'EXERCICE		
	31/12/2020	31/12/2019
	Mensualisés	4 385
Ingénieurs et cadres	7 926	8 251
Employés & Agents Techniques de maîtrise	8 661	9 066
<b>TOTAL</b>	<b>20 972</b>	<b>23 214</b>

## NOTE 19

PARTICIPATION DES SALARIES	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
	Participation des salariés	-41

L'écart entre la participation payée en 2020 et la prévision de 2019 est de -41 m€.

Pas de participation provisionnée au titre de 2020.

**TABLEAU DE FINANCEMENT**

M.€.

<b>DESIGNATION</b>	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/19</b>
<b>RESULTAT NET</b>	-1838	1238
(-) Résultat sur cessions d'actifs	1	2
(+) Dotations aux amortissements	597	812
(+) Variation des provisions de passif	127	-222
Provisions pour dépréciation des valeurs d'exploitation	-148	127
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT OPERATIONNELLE ( 1 )</b>	<b>-1260</b>	<b>1957</b>
<b>Stocks et en-cours bruts</b>	-66	-24
<b>Avances et Acomptes versés</b>	-25	-12
<b>Clients et effets à recevoir</b>	-2326	643
<b>Avances et Acomptes reçus</b>	22	40
<b>Fournisseurs et effets à payer</b>	1076	60
<b>Comptes courants sociétés du groupe</b>	-370	220
<b>Autres postes ACTIF / PASSIF circulant</b>	127	-71
<b>VARIATION DU B.F.R. ( 2 )</b>	<b>-1562</b>	<b>854</b>
(+) Dépenses d'investissements non financiers	291	353
(-) Cessions d'immobilisations non financières	0	-1
(+/-) Dépenses et cessions/réductions d'immobilisations financières	35	4
<b>INVESTISSEMENTS NETS fin. et non fin. (3)</b>	<b>325</b>	<b>357</b>
<b>VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT ( I = -1+2+3 )</b>	<b>23</b>	<b>-746</b>
(+/-) Variation de capital et fonds propres	30	0
(+/-) Variation emprunts MLT	-36	-91
(+/-) Variation financement intra - groupe (Cpte crt EADS NV)	31	-655
(+) Dividendes versés	0	0
<b>VARIATION DES FLUX FINANCIERS (II)</b>	<b>24</b>	<b>-746</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE (-I+II)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>TRESORERIE DE CLOTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTE 20

### AUTRES INFORMATIONS

L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation ), qui contribue à la constitution du Fond technologique du groupe, est apprécié au travers de deux notions :

\* Les frais d'innovation autofinancée qui correspondent à l'ensemble des investissements d'innovation, qu'ils soient activés ou directement enregistrés en charges, non financés par les marchés.

\* Les charges d'innovation autofinancée qui traduisent l'impact sur le résultat de l'effort d'innovation : frais enregistrés en charges, amortissements des dépenses immobilisées, charges nettes de remboursement des avances remboursables.

<b>RECHERCHE &amp; DEVELOPPEMENT</b>	M.€.	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ensemble des frais de recherche, Développement et Industrialisation	1 117	1 479
A déduire : coût de revient des marchés	- 115	- 108
<b>Frais d'innovation autofinancée</b>	<b>1 002</b>	<b>1 371</b>
+ Charges nettes de remboursement des avances de l'état		
- Production immobilisée (outillages spécialisés)	- 114	- 161
- Production stockée	- 0	- 0
+ Amortissement et dépréciation des dépenses immobilisées ou stockées	328	542
<b>Charges d'innovation autofinancée</b>	<b>1 216</b>	<b>1 752</b>

**Airbus Operations SAS**  
**Société par actions simplifiée au capital de 1 008 826 931€**  
**Siège social : 316, route de Bayonne, 31060 TOULOUSE**  
**RCS Toulouse : 420 916 918**  
**(« la Société »)**

**ACTE PORTANT DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE**  
**EN DATE DU 29 JUIN 2021**

La société Airbus SAS, société par actions simplifiée au capital de 3 576 769 Euros, domiciliée au 2, rond-point Emile Dewoitine, 31700 Blagnac, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés sous le numéro RCS Toulouse 383 474 814, représentée par Monsieur David Zakin, dûment habilité à cet effet,

Associé unique de la Société,

A décidé ce qui suit :

**PREMIERE RESOLUTION**

L'Associé unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président et du rapport général des commissaires aux comptes, approuve lesdits rapports dans toutes leurs parties, les comptes, le bilan et l'annexe de l'exercice clos le 31 décembre 2020 de la Société tels qu'ils ont été établis et présentés, ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes.

En conséquence, elle donne quitus aux Président de la Société et aux membres du Comité des Administrateurs pour l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Associé unique, sur proposition du Comité des Administrateurs, décide d'affecter le résultat de l'exercice 2020 de la Société, soit la perte de 1 837 637 975 euros, au compte « Report à nouveau ».

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Associé unique décide de renouveler les mandats de Messieurs Patrick Piedrafita, Jean-Pierre Chassagne, Christophe Bardin et Donald Fraty, membres du Comité des Administrateurs, pour une durée illimitée.

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Associé unique décide de renouveler le mandat de Patrick Piedrafita, Président de la Société, pour une durée illimitée.



**Pour l'associé unique**  
**David Zakin**

Exemplaire Greffe

**Airbus Opérations**  
Exercice clos le 31 décembre 2020

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG Audit



## Airbus Opérations

Exercice clos le 31 décembre 2020

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Airbus Opérations,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Airbus Opérations relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note II point 7 de l'annexe aux comptes annuels quant à l'application de l'*Advance Pricing Agreement* qui précise que l'accord sur les prix de transfert initial a été accordé et reconduit, par les autorités fiscales, jusqu'à la fin de l'exercice 2019. Une demande de renouvellement pour les périodes fiscales de 2020 à 2024 a été déposée en juin 2019 aux autorités fiscales et n'a pas été conclue à ce jour. Les principes appliqués jusqu'en 2019 ont été reconduits pour l'arrêté des comptes 2020.

## Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Règles et principes comptables

La note II « Principes, règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels expose les règles et les méthodes comptables relatives notamment au fonds commercial (note II point 1) et aux immobilisations financières (note II point 2).

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous avons apprécié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe aux comptes annuels et nous avons contrôlé leur correcte application.

### Estimations comptables

Votre société constitue des provisions pour risques et charges telles que décrites dans la note I point a « Impact de la pandémie Covid-19 ».

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par votre société, et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures

d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 6 mai 2021

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit



Pierre Constant

*AIRBUS Operations SAS*

*BILAN*

*COMPTE DE RESULTAT*

*ANNEXE*

*Exercice: du 01/01/2020 au 31/12/2020*

# BILAN

## ACTIF

M.€.   
(Millions d'Euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Immobilisations incorporelles (Note 1)	1 457	1 460
Immobilisations corporelles (Note 2)	2 440	2 731
Immobilisations financières (Note 3)	6 148	6 113
<b>TOTAL</b>	<b>10 045</b>	<b>10 305</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Stocks et en-cours (Note 4)	1 350	1 434
Avances et acomptes versés sur commandes	56	84
Créances d'exploitation (Note 5)	1 123	3 336
Créances diverses (Note 5)	172	362
Valeurs mobilières de placement (Note 7)	-	-
Disponibilités (Note 8)	0	0
Charges constatées d'avance et autres (Note 6)	16	23
<b>TOTAL</b>	<b>2 718</b>	<b>5 239</b>
Ecarts de conversion actif	11	20
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>12 775</b>	<b>15 564</b>

# BILAN

## PASSIF

M.€.  
(Millions d'Euros)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>CAPITAUX PROPRES</b> ( Note 9 )		
Capital	1 009	979
Primes d'émission, d'apport et de fusion	4 663	4 663
Réserves & RAN	3 649	2 411
Autres capitaux propres	3	3
Résultat de l'exercice	- 1 838	1 238
Acomptes sur dividendes	-	-
Subventions d'investissement	2	3
Provisions Réglementées	982	973
<b>TOTAL</b>	<b>8 471</b>	<b>10 270</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> ( Note 10 )	<b>952</b>	<b>835</b>
<b>DETTES</b>		
Dettes financières (Note 11)	1 815	1 628
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	188	210
Dettes d'exploitation (Note 11)	1 260	2 502
Dettes diverses (Note 11)	61	84
Produits constatés d'avance et autres (Note 12)	8	4
<b>TOTAL</b>	<b>3 332</b>	<b>4 428</b>
Ecart de conversion passif	19	31
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>12 775</b>	<b>15 564</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

 M.€.  
 (Millions d'Euros)

	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	8 284	14 495
Autres Produits d'exploitation	95	99
Achats Consommés et variations de stocks	- 6 248	- 9 725
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>2 131</b>	<b>4 869</b>
Subventions d'exploitation	43	40
Impôts, taxes et versements assimilés	- 178	- 158
Charges de personnel	- 1 486	- 1 696
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>509</b>	<b>3 055</b>
Reprises aux amortissements et aux provisions	499	399
Dotations aux amortissements et aux provisions	- 1 027	- 1 315
Transferts de charges (1)	7	27
Autres produits	0	0
Autres Charges	- 430	- 357
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b> ( Note 14 )	<b>441</b>	<b>1 810</b>
<b>Dividendes et quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>	-	-
Frais Financiers nets	- 225	- 47
Produits Financiers nets	0	0
Résultat de change	0	0
Dotations et reprises Financières aux amortissements et provisions, transferts de charges	-	-
<b>Résultat Financier</b> ( Note 15 )	<b>225</b>	<b>47</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>666</b>	<b>1 763</b>
Résultat exceptionnel ( Note 16 )	- 1 255	94
<b>RESULTAT NET AVANT IMPOT &amp; PARTICIPATION</b>	<b>1 921</b>	<b>1 857</b>
Impôts sur les Bénéfices & Participation des salariés ( Note 17 )	84	- 619
<b>RESULTAT NET TOTAL</b>	<b>1 838</b>	<b>1 238</b>

(1) Dont transfert de charges indemnités assurance	5,16	2,50
-Dont transfert de charges voitures de fonction	0,73	0,77
-Dont transfert de charges autres avantages en nature	1,14	4,02

## **ANNEXE AIRBUS OPERATIONS SAS**

### **I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE** **a. Impact de la pandémie COVID-19**

La pandémie COVID-19, la crise sanitaire et économique qui en a résulté et les mesures prises en réponse à la propagation de la pandémie, y compris les mesures gouvernementales et les limitations et restrictions de voyage, ont entraîné des perturbations importantes des activités commerciales et de la chaîne d'approvisionnement de la Société.

Un certain nombre de mesures ont été prises par la Société pour mettre en œuvre des procédures rigoureuses en matière de santé et de sécurité tout en tenant compte des niveaux de stocks et des délais de production.

L'industrie aérospatiale, y compris la santé financière des opérateurs, des compagnies aériennes, des loueurs d'avions et des fournisseurs du marché des avions commerciaux, de la demande de transport aérien et du trafic aérien commercial, a été gravement touchée par la pandémie du COVID-19. En conséquence, les compagnies aériennes ont réduit leur capacité, cloué temporairement au sol une grande partie de leurs flottes, cherché à mettre en œuvre des mesures visant à réduire leurs dépenses et à sécuriser les liquidités.

Certaines compagnies aériennes cherchent également à obtenir des arrangements avec les créanciers, une restructuration ou une demande de protection contre la faillite ou l'insolvabilité, ce qui pourrait avoir d'autres conséquences pour la Société et son carnet de commandes, ainsi que d'autres conséquences découlant des procédures connexes.

Le 8 avril 2020, le groupe Airbus a annoncé sa décision d'adapter ses cadences de production des avions commerciaux à 40 par mois pour la famille A320, 2 par mois pour l'A330 et 6 par mois pour l'A350 en réponse au nouvel environnement de marché lié au COVID-19. Par la suite, la cadence de production de l'A350 a encore été ramenée à 5 par mois. Il s'agissait d'une réduction des cadences moyennes d'environ un tiers par rapport aux cadences précédant le COVID-19 de mars 2020. Avec ces nouvelles cadences, la Société entend préserver sa capacité à répondre à la demande des clients tout en protégeant sa capacité à s'adapter davantage à l'évolution du marché mondial.

La Société suit l'évolution de la pandémie COVID-19 et continuera d'évaluer les impacts à venir. Les activités, les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société ont été et continueront d'être sensiblement touchés par la pandémie COVID-19, et la Société continue de faire face à des risques et incertitudes importants liés à la pandémie du COVID-19 et à la crise sanitaire et économique qui en résulte.

#### **i. Continuité d'exploitation**

Airbus SE, la société mère du groupe Airbus, a reçu l'approbation de son conseil d'administration pour sécuriser une nouvelle ligne de crédit de 15 milliards d'euros en complément à la facilité de crédit existante de 3 milliards d'euros, pour retirer la proposition de versement de dividendes 2019 de 1,80€ par action pour un montant total d'environ 1,4 milliard d'euros et pour suspendre le financement volontaire des retraites.

Le 21 octobre 2020, Airbus SE a contracté une nouvelle ligne de crédit syndiqué renouvelable pour un montant de 6 milliards d'euros, opération venant également réduire de 3 milliards d'euros la facilité de crédit de 15 milliards d'euros, afin de refinancer sa ligne de crédit syndiqué renouvelable déjà existante pour 3 milliards d'euros.

Avec ces décisions, Airbus dispose de liquidités disponibles suffisantes, pour les 12 prochains mois, pour faire face aux besoins de financement des sociétés du groupe, dont Airbus Operations SAS, et maintenir les activités.

## **ii. Plan d'adaptation des effectifs**

En juin 2020, le groupe Airbus a annoncé son intention d'adapter ses effectifs mondiaux, principalement en France, en Allemagne, en Espagne et au Royaume-Uni, et de redimensionner son activité d'avions commerciaux au regard de la crise du COVID-19. Cette adaptation devait initialement entraîner une réduction d'environ 15 000 postes au plus tard à l'été 2021 pour l'ensemble du groupe. Les mesures d'adaptation et de réduction du temps de travail soutenues par les gouvernements ont réduit le nombre de postes soumis au plan de restructuration. Pour Airbus Operations SAS, le nombre de départs volontaires jusqu'à expiration du plan a été réestimé à environ 1 240 personnes.

Au 31 décembre 2020, une provision de restructuration est comptabilisée pour un montant de 119 273 493 euros dans les comptes d'Airbus Operations SAS afin de prendre en compte principalement le coût des mesures volontaires et obligatoires, et tenant compte de la meilleure estimation par la direction de l'impact de l'adaptation au temps de travail et des aides du gouvernement.

### **b. SFO/PNF/ DoJ / DoS**

Airbus SE a conclu des accords définitifs (« les accords ») avec le Parquet National Financier (« PNF ») en France, le Serious Fraud Office (« SFO ») au Royaume-Uni et le département américain de la Justice (« DoJ ») pour résoudre les enquêtes des autorités sur les allégations de fraude et de corruption, ainsi qu'avec le Département d'État des États-Unis (« DoS ») et le DoJ pour résoudre leurs enquêtes sur les dossiers inexacts et trompeurs faits auprès du DoS conformément au règlement américain sur le trafic international d'armes (« ITAR »). Les accords ont été approuvés et rendus publics le 31 janvier 2020.

Aux termes des accords, Airbus SE a accepté de payer des pénalités de 3 597 766 766 euros plus les intérêts et les coûts pour les autorités françaises, britanniques et américaines. Les règlements avec chaque autorité étaient les suivants : PNF 2 083 137 455 euros, SFO 983 974 311 euros, DoJ 526 150 496 euros et DoS 9 009 008 euros dont 4 504 504 euros pouvant être utilisés pour les mesures de conformité correctives approuvées.

A ce titre, suite à la refacturation d'Airbus SE à Airbus SAS d'une quote-part du montant, cette amende étant considérée comme une activité éligible au titre de l'APA Commercial (Advanced Pricing Agreement), Airbus SAS a facturé un montant de 1 204 147 409 euros à Airbus Operations SAS, correspondant à la quote-part du montant attribuable à Airbus Operations SAS, calculée à partir de la clef industrielle 2020.

### **c. RLI A350**

La Société a signé des avenants aux contrats d'avances remboursables A350 signé avec l'Etat français afin de considérer les critères de référence de l'Organisation mondiale du commerce («OMC») pour l'évaluation des taux d'intérêts et des risques associés. L'OMC a déjà statué que les avances remboursables sont un instrument valable permettant aux gouvernements de s'associer à l'industrie en partageant les risques d'investissement. Cela conduit à une réévaluation des avances remboursables A350 pour un montant net supplémentaire de 225 millions d'euros.

### **d. Augmentation de capital**

Le 8 décembre 2020 le capital social de la Société a été augmenté d'un montant de 30.000.000 euros par création de 30.000.000 actions nouvelles de 1 euro de valeur nominale chacune, souscrite par l'associé unique Airbus SAS.

### **e. Filiales/participations**

En décembre 2020 le capital social de la filiale Airbus Operations GmbH, détenue à 100% par la Société, a été augmenté d'un montant de 30.000.000 euros.

## **II PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de la société ont été établis suivant les principes comptables généralement admis conformément à la réglementation en vigueur, résultant de l'application du règlement ANC n°2014-03, mis à jour par le règlement n°2016-07.

L'établissement des comptes annuels nécessite de la part de la direction de la Société d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges. Ces estimations ou hypothèses peuvent être révisées d'exercice en exercice.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2020 au 31/12/2020. L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2019 au 31/12/2019.

### **1 FONDS COMMERCIAL**

Avec effet rétroactif au 1er janvier 2009, la fusion absorption d'Airbus France SAS par Airbus Holding SAS a généré un mali technique correspondant à la différence entre la valeur des titres détenus par Airbus Holding SAS et l'actif net négatif apporté par Airbus France SAS. Ce mali est enregistré en fonds de commerce. Sa valeur d'utilité est appréciée sur la base de la valorisation au prorata de la part industrielle de la société dans la Division Airbus telle qu'intégrée dans les comptes consolidés du groupe.

### **2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, de production ou d'apport.

Les règlements CRC n° 2002-10 (relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs) et n° 2004-06 (relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs) sont appliqués dans les comptes de la société.

Les logiciels autonomes conçus en interne sont comptabilisés à l'actif.

Les immeubles, les agencements de bâtiments, les ouvrages d'infrastructure, le matériel aérien immobilisé, le matériel de transport et le mobilier de bureau font l'objet d'un amortissement linéaire. L'amortissement dégressif est pratiqué pour les biens y ouvrant droit, sachant que l'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire est porté en amortissement dérogatoire au passif du bilan. Est également enregistré en amortissement dérogatoire le différentiel d'amortissement consécutif au changement de durée opéré à partir du 1er janvier 2005.

Les principales durées d'utilisation et d'usage appliquées sont les suivantes :

- Logiciels acquis et logiciels développés : 1 à 3 ans,
- Constructions et composantes de constructions : 6 ans à 50 ans,
- Ouvrages d'infrastructures et installations générales : 10 à 30 ans,
- Installations complexes spécialisées : 6 ans à 10 ans,
- Matériels et outillages industriels (hors Outillages Techniques Spécialisés A380, A350, A400M, A330neo, A320neo et Beluga XL amortis en fonction d'unités d'œuvre) : 3 ans à 10 ans,
- Matériel aérien immobilisé : 3 à 20 ans,
- Matériel informatique et autres immobilisations corporelles : 3 à 15 ans.

Les intérêts des emprunts spécifiques à l'achat ou à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût des immobilisations.

### **3 IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou la valeur d'apport.

Lorsque la valeur d'inventaire des participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations considérées pour l'entreprise.

#### **4 STOCKS ET EN-COURS**

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production, les produits intermédiaires et finis sont valorisés au coût de production, sans tenir compte des charges financières, des frais de recherche et développement, des frais d'administration et de distribution, des impôts fonciers et des charges de sous-activité.

Des dépréciations sont constatées lorsque leur coût se trouve supérieur à la valeur probable de réalisation.

#### **5 CREANCES**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît.

#### **6 OPERATIONS EN MONNAIES ETRANGERES HORS ZONE EURO**

Les opérations en devises sont converties en euros au cours de clôture du mois précédent leur réalisation et les dettes et créances sont réévaluées au cours de clôture. Les écarts de conversion en résultant sont inscrits, suivant le cas, en écart de conversion actif ou en écart passif.

Par ailleurs, les pertes de change latentes font l'objet de provisions pour risques et les gains latents ne sont pas inclus dans les résultats.

Les en-cours de production, achetés dans l'année en devise USD, sont enregistrés au taux historique.

#### **7 ADVANCE PRICING AGREEMENT CIVIL**

Le 27 avril 2004, un accord préalable de prix de transfert multilatéral (Advanced Pricing Agreement) a été signé par les autorités fiscales allemandes, espagnoles, françaises et britanniques. Cet accord couvre les activités communes « Common Business » d'Airbus exécutées par Airbus SAS et les quatre entités nationales « NATCO's » (Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd et Airbus Operations S.L). L'avion de transport militaire A400M est exclu de l'accord.

Cet accord a été reconduit par les autorités fiscales sur les mêmes bases jusqu'à la fin de l'exercice 2019. Comme proposé par le contrat, une demande de renouvellement pour les périodes fiscales de 2020 à 2024 a été déposée en Juin 2019 aux quatre administrations fiscales. A date, aucun élément n'a été identifié pouvant remettre en cause l'application de l'accord pour l'exercice 2020.

#### **8 RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

Les frais de recherche et de développement totalement autofinancés sont pris en charge dans l'exercice même de leur comptabilisation.

Les avances remboursables reçues de l'Etat sont comptabilisées en dettes. Leur remboursement vient en diminution de ces dettes.

### **Traitement des outillages spécialisés, installations d'essais et prototypes**

Les frais de réalisation des outillages spécialisés de série sont enregistrés en compte d'immobilisations corporelles. Concernant les programmes A380, A350, versions NEO et Beluga XL, l'amortissement des coûts est constaté au prorata des avions entrés au cours de la période en poste d'assemblage final sur le nombre total théorique d'avions à produire du programme. Toutefois si, annuellement, le cumul des amortissements ainsi calculés est inférieur au cumul des amortissements minimum linéairement calculés sur 10 ans, pour respecter la norme fiscale en la matière, la différence est constatée en amortissement dérogatoire. Pour les programmes antérieurs, les coûts sont amortis linéairement sur 5 ans.

Le coût des installations d'essais (Engineering Tests Rigs) et les frais de réalisation des prototypes des programmes A380, A350 et versions NEO sont enregistrés en compte d'immobilisations corporelles amortis linéairement sur 10 ans.

## **9 CONTRATS DE LONGUE DUREE**

Pour les contrats de longue durée, les livraisons et les prestations partielles sont comptabilisées en chiffre d'affaires de l'exercice. Les résultats prévus en fin de contrat sont constatés au prorata de l'avancement des travaux.

## **10 ADVANCE PRICING AGREEMENT A400M**

Un APA spécifique au programme A400M a été signé formellement en 2013 par les quatre administrations fiscales (France, Allemagne, Espagne, Royaume-Uni). Cet accord détermine les conditions de rémunération des sociétés Airbus SAS, Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd, Airbus Defence & Space GmbH et Airbus Defence & Space SAU pour les activités de développement, de production et de vente des A400M à la société AMSL, qui a pour clients différentes Nations représentées par l'OCCAR. Une structure en participation de droit espagnol (UTE) permet de partager les résultats des ventes de ces avions. L'APA stipule que la société Airbus SAS sera compensée pour ses coûts et produits engagés au titre du programme sans prendre part au partage du résultat.

L'accord est en cours de renouvellement pour la période 2020-2024.

Cet accord ne couvre pas les activités de service et de support.

Selon le portage des risques liés convenu contractuellement avec Airbus SAS, les coûts de développement encourus par la société sur cet avion ont été enregistrés en charges de l'exercice.

Au 31 décembre 2020, les coûts de production des Avions A400M non livrés sont enregistrés dans les comptes d'encours.

## **11 ACCORD DE PARTAGE DU CHIFFRE D'AFFAIRES RELATIF AUX ACTIVITES DE SERVICES ET DE TRANSPORT DE L'A400M**

Les sociétés Airbus SAS, Airbus Operations SAS, Airbus Operations GmbH, Airbus Operations Ltd, Airbus Defence & Space SA et Airbus Defence & Space GmbH ont signé un accord de répartition du chiffre d'affaires relatif aux activités de services et de support de l'A400M. Cet accord définit les modalités de rémunération des sociétés concernées pour les activités réalisées depuis qu'elles ont débuté.

## **12 PROVISIONS POUR PERTES A TERMINAISON**

Dans le cas des contrats long terme sur les activités « Specific Business » (hors APA) d'Airbus Operations SAS, les commandes en perte peuvent donner lieu à la constitution de provisions pour pertes à terminaison. Les pertes probables, dès lors qu'elles sont connues, donnent lieu à dépréciation des encours pour la part de production réalisée, et à constitution de provisions pour risques pour le complément. Elles sont déterminées sur la base d'une prévision de résultat à terminaison régulièrement actualisée. Pour l'ensemble des activités du « Common Business » (APA) d'Airbus, le résultat à terminaison est calculé au niveau de la SEP.

## **13 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque la Société a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle devra faire face à une sortie de ressources estimable au profit de ce tiers sans contrepartie. Ces provisions sont estimées par le management en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

## **14 PROVISIONS POUR PRESTATIONS A FOURNIR**

Les travaux, consécutifs à une vente, que l'entreprise devra réaliser pour respecter ses engagements, doivent être provisionnés dès l'exercice de comptabilisation de la vente lorsque leur montant peut être déterminé avec une approximation suffisante. En raison de la cession mensuelle des coûts comptabilisés au sein d'Airbus, il n'y a pas lieu de constater de provision pour prestations à fournir au titre des activités communes.

## **15 PROVISIONS POUR GARANTIE**

Les provisions pour garantie enregistrées par Airbus concernent l'activité avionique. Les équipements Avionique sont garantis trois ans. Leur nombre et leur variété imposent un traitement statistique du coût de la garantie.

## **16 PROVISIONS POUR CHARGES DE PERSONNEL**

### **16.1 PROVISIONS POUR INDEMNITES DE DEPART EN RETRAITE**

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite et aux médailles du travail des personnels de la société a été évaluée par un cabinet d'actuaire à partir d'hypothèses actuarielles actualisées à fin d'exercice.

Ces engagements sont provisionnés dans les comptes de l'exercice.

La part des engagements non provisionnée à fin d'exercice est enregistrée sur la durée d'activité moyenne résiduelle prévisionnelle au sein de la société, conformément à la méthode 1 (méthode dite du corridor) de la recommandation n°2013-R.02 de l'ANC.

### **16.2 PROVISIONS POUR MEDAILLES DU TRAVAIL**

La provision est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail.

## **17 ENGAGEMENTS HORS BILAN**

En sa qualité d'actionnaire de la filiale Airbus Interiors Services SAS, Airbus Operations SAS s'est portée garante de leur solvabilité au regard de créanciers externes.

## **18 PRINCIPES D'INTEGRATION AU GROUPE FISCAL AIRBUS SAS**

Les relations commerciales (achats, ventes, règlements) au sein d'Airbus sont constatées dans les comptes clients et fournisseurs.

La société Airbus Operations SAS est, dans le cadre de l'impôt, dans le régime de l'intégration fiscale du groupe fiscal Airbus SAS. A ce titre, elle verse à la société mère, Airbus SAS, le montant d'impôt sur les sociétés qu'elle aurait dû constater et payer à l'administration fiscale comme si elle était imposée séparément. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt.

Conformément à l'article L 233-17 du Code de Commerce, Airbus Operations SAS est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe. En effet, les comptes individuels de la société, ainsi que ceux des sociétés qu'elle contrôle et sur lesquelles elle exerce une influence notable, sont intégrés globalement dans les comptes consolidés de la société européenne Airbus SE.

## **19 CONTROLES FISCAUX EN COURS**

Concernant le contrôle fiscal portant sur les exercices 2004 et 2005, la société Airbus SAS, en son nom et pour le compte de sa filiale intégrée, Airbus Operations SAS, a déposé début 2012 une réclamation contentieuse contre l'avis de mise en recouvrement reçu et a demandé à bénéficier du sursis de paiement. La DVNI (Direction des Vérifications Nationales et Internationales) a accepté partiellement la position de la société par une réponse fin 2014. Les points majeurs contestés par la société ayant été rejetés, la société a déposé une requête introductive d'instance auprès du Tribunal Administratif de Montreuil fin janvier 2015. Afin d'éviter de mettre en place une garantie bancaire, la société Airbus SAS, en tant que mère du groupe fiscal Airbus, a payé la totalité de l'avis de mise en recouvrement émis par la Direction des Grandes Entreprises (DGE) fin décembre 2015. La société Airbus Operations SAS a remboursé Airbus SAS au cours de l'exercice. Le Tribunal Administratif de Montreuil en juin 2016 a accordé un dégrèvement partiel à la société Airbus SAS (dégrèvement reversé à Airbus Operations SAS). La société Airbus SAS a fait appel du surplus auprès de la Cour Administrative d'Appel de Versailles. La Cour Administrative d'Appel de Versailles a rendu sa décision en Juin 2018. La Cour a donné droit à la société Airbus SAS sur deux sujets et a donc accordé un dégrèvement partiel à la société (dégrèvement reversé à Airbus Operations SAS). La Cour ayant rendu un arrêt défavorable à la société au titre des deux derniers sujets, la société a déposé un pourvoi auprès du Conseil d'Etat en Septembre 2018.

La décision du Conseil d'Etat a été rendue courant mars 2021. Le Conseil d'Etat donne droit à l'administration fiscale sur les deux derniers points en litige. Le résultat de la décision a été prise en compte par une provision complémentaire de 16 M€ sur l'exercice 2020.

Le contrôle fiscal portant sur les exercices 2016 et 2017 diligenté par la DVNI a débuté en septembre 2018. Le contrôle fiscal sur place s'est terminé fin 2019 par la remise d'une proposition de rectification. La société a constitué des provisions en fonction des sujets et a répondu en 2020. La DVNI ayant confirmé sa position

sur différents points, la Société a sollicité un recours hiérarchique pour finaliser les sujets contestés. Ce recours prévu initialement fin 2020 devrait se tenir début 2021.

### **III EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

#### **Adaptation des cadences**

Le 21 janvier 2021, Airbus a annoncé l'adaptation de ses cadences de production en réponse à l'environnement du marché. Pour ses appareils de la famille A320, les nouvelles cadences de production moyennes mèneront désormais à une augmentation progressive de la production, qui passera du taux actuel de 40 par mois à 43 et 45, respectivement au troisième et quatrième trimestre de 2021. La direction estime que la production de widebody restera stable aux niveaux actuels.

#### **OMC**

Le 12 janvier 2021, les États Unis ont imposé des droits de douane supplémentaires de 15% sur les importations de pièces détachées d'avions en provenance de certains états membres de l'UE livrées aux États-Unis. Le 5 mars 2021, l'UE et les États-Unis ont annoncé qu'ils suspendraient pour une période de quatre mois tous les droits de douane relatifs aux différends portés à l'OMC au sujet des avions.

#### **Création d'une nouvelle entité Airbus Operations SAS – Stélia**

L'équipe de direction d'Airbus SAS a présenté le 21 avril 2021 un projet visant à créer, au plus tôt au 1er Janvier 2022, trois nouvelles sociétés afin de préparer le système industriel de demain : deux sociétés d'aérostructures en France et en Allemagne ainsi qu'une société de pièces élémentaires en Allemagne. Cette démarche fait suite à la décision, prise dans le cadre de Next Chapter et plus particulièrement lors de l'analyse de la compétitivité d'Airbus, de considérer l'assemblage des aérostructures comme une activité cœur de métier.

Au titre de ce projet, et à l'issue du processus social en cours, les activités réalisées au sein des sites d'Airbus Operations SAS de Saint-Nazaire et de Nantes seraient regroupées avec celles opérées par STELIA Aerospace SAS, dans une nouvelle société en France, détenue à 100% par Airbus SAS. Le reste des activités d'Airbus Operations SAS seraient concernées dans une moindre mesure par ce projet, dont les modalités juridiques et conséquences financières sont encore en cours d'analyse.

A - NOTES SUR LE BILAN

NOTE 1				M.€. (Millions d'Euros)
	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amorts / dépréciations	Net	Net
Frais d'établissement	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, logiciels et autres	1 320	1 232	89	93
Fonds commercial	1 297	-	1 297	1 297
Droit au bail	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	72	-	72	71
<b>TOTAL</b>	<b>2 689</b>	<b>1 232</b>	<b>1 457</b>	<b>1 460</b>

NOTE 2				M.€. (Millions d'Euros)
	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amorts / dépréciations	Net	Net
Terrains	15	-	15	15
Agencements et aménagement de terrains	118	69	49	54
Constructions	17	8	9	11
Constructions sur sol d'autrui	654	407	248	267
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 730	4 801	1 929	2 004
Autres immobilisations corporelles	37	27	9	128
Immobilisations mises en concessions	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	246	66	181	253
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	-	-	-	0
<b>TOTAL</b>	<b>7 817</b>	<b>5 378</b>	<b>2 440</b>	<b>2 731</b>

VARIATIONS DES IMMOBILISATIONS ( Incorporelles et corporelles)

Rubriques et Postes	VALEURS BRUTES				AMORTISSEMENTS			
	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin exercice	CUMULES Début exercice	Augmentations	Diminutions	CUMULES Fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>								
Frais d'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, logiciels et autres	1 242	78	0	1 320	1 149	82	0	1 232
Fonds commercial	1 297	-	-	1 297	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	0	-	-	0	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	71	78	77	72	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 610</b>	<b>156</b>	<b>77</b>	<b>2 689</b>	<b>1 149</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>1 232</b>
<b>IMMOBILISATION CORPORELLES</b>								
Terrains et aménagements	135	2	5	133	66	7	4	69
Constructions	671	28	26	672	393	42	20	415
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 464	239	26	6 677	4 351	417	29	4 739
Autres immobilisations corporelles	77	16	4	90	59	34	3	89
Immobilisations corporelles en cours	319	167	239	246	66	-	-	66
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	0	32	32	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7 666</b>	<b>484</b>	<b>333</b>	<b>7 817</b>	<b>4 935</b>	<b>500</b>	<b>57</b>	<b>5 378</b>

Nota: les acquisitions principales 2020 concernent:  
- immobilisations incorporelles: logiciels développés en interne pour un montant global de 63 M€ (dont DDMS Airbus Comm 42 M€, Other E2E PLM & Engineering 7 M€, projet ARP 4 M€, et Logistic transformation 3MC) et logiciels acquis pour 16 M€  
- immobilisations corporelles: - programme A350 Jigs & Tools 32 M€  
- programme Single Aisle incluant NEO Jigs & Tools 62 M€  
- programme Long Range incluant A330NEO Jigs & Tools 11 M€

31/12/19 (Millions d'Euros)								
Rubriques et Postes	VALEURS BRUTES				AMORTISSEMENTS			
	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin exercice	CUMULES Début exercice	Augmentations	Diminutions	CUMULES Fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>								
Frais d'établissement	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, logiciels et autres	1 152	90	0	1 242	1 069	81	0	1 149
Fonds commercial	1 297	-	-	1 297	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	0	-	-	0	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	79	76	85	71	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 528</b>	<b>166</b>	<b>85</b>	<b>2 610</b>	<b>1 069</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>1 149</b>
<b>IMMOBILISATION CORPORELLES</b>								
Terrains et aménagements	130	5	0	135	59	7	0	66
Constructions	628	47	4	671	357	38	1	393
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 277	236	49	6 464	3 742	652	44	4 351
Autres immobilisations corporelles	37	41	1	77	26	34	1	59
Immobilisations corporelles en cours	369	52	1	319	66	-	-	66
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	1	0	1	0	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7 443</b>	<b>277</b>	<b>54</b>	<b>7 666</b>	<b>4 250</b>	<b>731</b>	<b>46</b>	<b>4 935</b>

## NOTE 3

IMMOBILISATIONS FINANCIERES	M.€. (Millions d'Euros)			
	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net
Titres de participation	6 077	6	6 071	6 041
Prêt à AIS à Euribor 3mois	9	-	9	9
Prêts au 1 % logement	67	-	67	63
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Autres immobilisations Financières	1	-	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>6 154</b>	<b>6</b>	<b>6 148</b>	<b>6 113</b>

VARIATION DES TITRES DE PARTICIPATIONS	M.€. (Millions d'Euros)
<b>MONTANT NET DEBUT EXERCICE</b>	<b>6 041</b>
Acquisitions & souscriptions	30
Cessions & fusions (nettes)	-
Dotations aux amortissements et dépréciations	-
Reprises sur amortissements et dépréciations	-
<b>MONTANT NET FIN EXERCICE</b>	<b>6 071</b>

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS ( Décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-11*)	M.€. (Millions d'Euros)								
								31/12/2019	
	Capitaux propres	dont Capital	Pourcentage détenu	Dont Résultat dern. Ex.clos	Dividendes	Chiffre d'affaires	Valeur comptable des titres		
A - RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS							Brute	Nette	
<b>1. Filiales (plus de 50% du capital détenu)</b>									
Airbus Operations sl	761	50.49	100.00%	133.33	0.00	1 938.23	50.49	50.49	
Airbus Operations gmbh	2 688	475.60	100.00%	924.00	0.00	13 910	843.09	843.09	
Airbus Operations ltd	M€ 1052	M€ 1467	100.00%	M€ 444	0.00	M€ 5 525	5 143.83	5 143.83	
STAR REAL ESTATE	258.25	2.05	97.48%	18.20	0.00	72.55	2.00	2.00	
Airbus Interiors Services	(28.46)	6.00	100.00%	1.07	0.00	35.39	6.00	0.00	
<b>1. Participations (10 à 50% du capital détenu)</b>									
CORSE COMPOSITE AERONAUTIQUES	15.19	1.71	25.56%	2.09	0.00	77.44	1.03	1.03	
Tarmac Aerosave	16.54	0.50	2.68%	4.09	0.00	45.48	0.01	0.01	
<b>TOTAL</b>							<b>6 046,45</b>	<b>6 040,45</b>	

**NOTE 4****STOCKS ET EN-COURS***(Millions d'Euros)*

	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net
Matières premières et autres approvisionnements	914	154	761	745
En-cours de production	501	7	494	601
Produits intermédiaires et Finis	111	15	96	88
<b>TOTAL</b>	<b>1 525</b>	<b>175</b>	<b>1 350</b>	<b>1 434</b>

- Matières premières & Autres : Hausse stock +49M€ & Dépré AICCommon -15M€. Baisse A350XWB -13M€  
Cause confinements 2020. entrée marchandises sans consommations

- En-cours de production: Baisse des en-cours de fabrication (impact COVID 19): (-52M€). Diminution Act A400M: (-49M€).  
Solde des en-cours S3400 (arrêt de l'A380): (-17M€). Mise en WIP FAP (coef 5.2%): (+9.5M€). Divers (+1M€)

**NOTE 5****CREANCES***(Millions d'Euros)*

	31/12/2020			Dont à + 1 an	31/12/2019
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net	Net
<b>CREANCES D'EXPLOITATION</b>					
Créances clients et comptes rattachés	1 177	208	969		3 152
Autres créances d'exploitation	211	-	211		268
<b>TOTAL CREANCES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 387</b>	<b>208</b>	<b>1 180</b>	-	<b>3 420</b>
- dont entreprises liées	967		967		3 246
<b>CREANCES DIVERSES</b>					
Créances diverses	204	32	172		362
<b>TOTAL CREANCES DIVERSES</b>	<b>204</b>	<b>32</b>	<b>172</b>		<b>362</b>
- dont entreprises liées	52	32	20	-	59
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 591</b>	<b>239</b>	<b>1 352</b>	-	<b>3 782</b>
- dont entreprises liées	1 019	32	987	-	3 274
- dont produits à recevoir	10		10	-	1
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Actif	3		3	-	1
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Passif	-	0	-	-	0

Les créances d'exploitation avec les entreprises liées (967M€) sont notamment constituées de la quote-part de marge commerciale annuelle rétrocédée par la SEP et revenant à la société (-575M€ share result)

**NOTE 6****CHARGES CONSTATEES D'AVANCE ET AUTRES***(Millions d'Euros)*

	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Charges constatées d'avance	16	-	23
Charges à répartir	-	-	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-
Écarts de conversion actif	11	-	20
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>42</b>

**CHARGES CONSTATEES D'AVANCE***(Millions d'Euros)*

	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Charges constatées d'avance sur services extérieurs*	16	-	23
Autres charges constatées d'avance	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>23</b>

\* Dont 1,6 M€ de charges locatives

## NOTE 7

Valeurs mobilières de placement : NEANT EN 2020

## NOTE 8

DISPONIBILITES ET EMPRUNTS AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Banques	0	0
Valeurs à l'encaissement	-	-
Compte courant de Trésorerie	- 250	- 219
<b>TOTAL</b>	<b>- 250</b>	<b>- 219</b>

## NOTE 9

### CAPITAUX PROPRES

Le capital est composé de 1 008 826 931 actions de valeur nominale de 1 EURO chacune.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	
	M.€. (Millions d'Euros)
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/19 Résultat inclus</b>	<b>10 270</b>
Capital	979
Primes d'émission, d'apports et de fusion	4 663
Réserves et report à nouveau	2 414
Résultat de l'exercice N-1	1 238
Subventions d'investissements	3
Provisions réglementées	973
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 01/01/20 Résultat inclus</b>	<b>10 270</b>
Augmentation du capital	30
Augmentations primes d'émission, de fusion, d'apport	0
Dividendes versés sur exercice N-1	0
Autres capitaux propres	
Incorporation des écarts actuariels exercice N-1	0
Augmentations des Provisions réglementées & Subvention d'investissement *(1)	243
Diminutions des Provisions réglementées & Subvention d'investissement *(2)	-234
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/20 avant résultat</b>	<b>10 309</b>
Résultat net de l'exercice après impôt	-1 838
Acomptes sur dividendes	
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31/12/20 résultat inclus</b>	<b>8 471</b>

\*(1) Dont dotation amortissements dérogatoires :

243 M.€.

\*(2) Dont reprise amortissements dérogatoires :

- 234 M.€.

## NOTE 10

TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES					M.€.
	31/12/2019	Dotation de l'exercice	Reprise (utilisée)	Reprise (non utilisée)	(Millions d'Euros) 31/12/2020
Garanties clients	-				-
Prestations à fournir	1	-	-	0	1
Indemnités de départ en retraite	544	65	- 34	-	574
LTIP Unit plan	5	1	- 1	- 3	1
Médailles du travail	50	0	- 3	-	47
Restructurations	-	128	- 9	-	119
<b>Provisions pour risques et charges de personnel</b>	<b>598</b>	<b>194</b>	<b>- 47</b>	<b>- 3</b>	<b>742</b>
Pertes de changes	20	11	-	- 20	11
Autres provisions pour charges	38	0	- 2	-	36
Risques divers	178	16	- 32	- 1	162
<b>Autres provisions pour risques et charges</b>	<b>216</b>	<b>17</b>	<b>- 34</b>	<b>- 1</b>	<b>198</b>
<b>TOTAL</b>	<b>835</b>	<b>222</b>	<b>- 81</b>	<b>- 24</b>	<b>952</b>

Les provisions pour risques divers sont constituées à hauteur de 28,6 m€ d'une provision pour risque relative à la filiale AIS

ENGAGEMENTS DE RETRAITE		M.€.
	31/12/2020	31/12/2019
<i>(Millions d'Euros)</i>		
HYPOTHESES		
Taux d'actualisation	0,50%	0,60%
Taux d'augmentation des salaires	2,50%	2,50%
Valeur actuarielle des droits accumulés	- 765	735
Gains actuariels non amortis		
Pertes actuarielles non amorties	191	- 191
<b>MONTANT PROVISIONNE AU BILAN</b>	<b>- 574</b>	<b>544</b>

NOTA : Ces engagements concernent les indemnités de fin de carrière des personnels de l'entreprise. Ces montants sont provisionnés pour le départ volontaire des salariés à 65 ans, ils sont comptabilisés en provision sur la base du coût global.

Le coût des services rendus s'élève à 51 M€, le coût financier à 13,6 M€, les prestations versées s'élèvent à 34,2 M€.

## NOTE 11

DETTES FINANCIERES <span style="float: right;">(Millions d'Euros)</span>					
	31/12/2020	Dont à - 1 an	De 1 à 5 ans	+ de 5 ans	31/12/2019
Emprunts auprès d'organismes de crédit	-				-
Emprunts auprès des sociétés du groupe (CC AIRBUS SE)	250	250			219
Emprunts et dettes Financières diverses	26	20	6	-	63
Avances AIRBUS SAS (A350)	1 538	60	237	1 241	1 346
<b>TOTAL</b>	<b>1 815</b>	<b>331</b>	<b>243</b>	<b>1 241</b>	<b>1 628</b>
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Actif	0	0			-
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Passif	-	-			-

DETTES D'EXPLOITATION <span style="float: right;">(Millions d'Euros)</span>			
	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	907	-	1 980
Dettes fiscales et sociales	354	-	522
Autres dettes d'exploitation	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 260</b>	<b>-</b>	<b>2 502</b>
- dont entreprises liées	- 296	-	- 303
- dont charges à payer	623	-	1 055
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Actif	8	-	18
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Passif	- 19	-	- 31

Les charges à payer sont constituées de charges à payer d'exploitation pour 310 m€, charges à payer sociales pour 290 m€ et charges à payer fiscales pour 13,6 m€

DETTES DIVERSES <span style="float: right;">(Millions d'Euros)</span>			
	31/12/2020	Dont à + 1 an	31/12/2019
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	41	-	62
Dettes fiscales (impôts sur les bénéfices)	-	-	-
Autres dettes diverses	20	-	21
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>84</b>
- dont entreprises liées	- 20	-	- 21
- dont charges à payer	26	-	44
- dont augmentations liées aux écarts de conv. Actif	-	-	1
- dont diminutions liées aux écarts de conv. Passif	- 0	- 0	- 0

## NOTE 12

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE & COMPTES DE REGULARISATIONS		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
PCA (du specific business)	8	4
Quotas d'émission de CO <sup>2</sup> alloués par l'état	-	-
- dont entreprises liées	-	2
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>4</b>

## NOTE 13

ENGAGEMENTS					M.€. (Millions d'Euros)
	AU PROFIT DE :				TOTAL 31/12/2019
	DIRIGEANTS	FILIALES ET GIE CONSOLIDES	AUTRES	TOTAL 31/12/2020	
<b>1 - ENGAGEMENTS DONNES</b>					
Engagements de Crédit bail			-	-	-
Engagements de retraites			- 191	- 191	191
Engagements nets au titre de Financement de ventes				-	-
Cautions et garanties bancaires		0	2	2	2
Autres engagements donnés			97	97	180
<b>TOTAL</b>	-	0	- 92	- 92	373
<b>2 - ENGAGEMENTS RECUS</b>					
Avals				-	-
Cautions			15	15	16
Engagements nets au titre de Financement de ventes				-	-
Sûretés réelles reçues				-	-
Autres engagements reçus			2	2	3
<b>TOTAL</b>	-	-	18	18	19

## B - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### NOTE 14

#### A - CHIFFRE D'AFFAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI SELON LES ZONES GEOGRAPHIQUES		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
France	7 953	14 090
Allemagne	98	77
Royaume-Uni	66	58
Autres pays de l'Union Européenne	90	45
<b>Sous-Total Union Européenne</b>	<b>8 207</b>	<b>14 270</b>
Suisse	1	1
Autres Pays A.E.L.E. (A)		
Autres Pays de l'Europe	2	33
Canada	37	91
Etats Unis	16	37
Amérique Latine	0	4
Asie & Océanie	18	48
Afrique et Moyen-Orient	4	10
<b>Montant Net du Chiffre d'Affaires (B)</b>	<b>8 284</b>	<b>14 495</b>

(A) . Islande, Liechtenstein & Norvège

(B) . Montants H.T. Nets des RRR Accordés .

CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI ENTRE LES ACTIVITES CIVILES ET MILITAIRES		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Civiles	7 868	13 913
Militaires	416	582
<b>TOTAL</b>	<b>8 284</b>	<b>14 495</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
AIRBUS	7 989	13 969
ATR	35	75
DASSAULT	131	252
AUTRES	129	199
<b>TOTAL</b>	<b>8 284</b>	<b>14 495</b>

#### B - REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

( décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-18°)

Cette information n'est pas mentionnée, elle conduirait à divulguer les rémunérations concernant une seule personne.

#### C - CHARGES ET PRODUITS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

PRODUITS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES		
	M.€. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Ventes de produits	8 262	10 973
Ventes de prestations	- 278	1 357
Autres produits d'exploitation	79	2 165
Produits financiers	- 0	- 0
Résultats	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>8 062</b>	<b>14 495</b>
CHARGES CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES		
	31/12/2020	31/12/2019
Achats & Services Extérieurs	1 235	2 418
Autres charges d'exploitation		
Charges Financières	0	47
Résultats	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 235</b>	<b>2 466</b>

## NOTE 15

RESULTAT FINANCIER	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Frais Financiers net		
- Frais Financiers AIRBUS SAS		- 0
- Charges liées à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisée	- 0	- 0
- Autres Frais Financiers	- 225	- 47
Produits Financiers nets		
- Produits de Participations et autres immobilisations Financières	0	0
- Revenus liés à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisé	-	-
- Revenus des créances AIRBUS SAS	-	-
- Revenus sur compte courant STAR REAL ESTATE	-	-
- Revenus des créances commerciales	-	0
- Autres produits Financiers	0	0
Résultat net de change	0	0
Dotations aux provisions	-	-
Reprise de provision	-	-
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 225</b>	<b>- 47</b>

## NOTE 16

RESULTAT EXCEPTIONNEL	M.E. (Millions d'Euros)	
	31/12/2020	31/12/2019
Charges exceptionnelles sur les opérations en capital	- 1	- 2
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	- 1 204	- 142
Charges de restructuration	-	-
Charges sur exercices antérieurs	-	-
Autres charges exceptionnelles	-	-
Dotations aux provisions réglementées	- 243	- 247
Autres Dotations aux provisions exceptionnelles	- 42	- 30
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	6
Produits sur exercices antérieurs	-	-
Quote-part de subventions virées au résultat de l'exercice	0	0
Autres Produits exceptionnels	-	-
Reprises de la provision pour amortissements dérogatoires	234	452
Reprises de la provision pour hausse des prix	-	-
Reprises sur autres provisions exceptionnelles	2	57
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 1 255</b>	<b>94</b>

## NOTE 17

SITUATION FISCALE		
M.€.		
(Millions d'Euros)		
	31/12/2020	31/12/2019
Impôts à payer	0	-602
Crédit d'impôt	35	35
Crédit d'impôt N-1	6	8
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>	<b>-559</b>

## REPARTITION DE L'IMPÔT ENTRE RESULTAT COURANT ET RESULTAT EXCEPTIONNEL

M.€.		
(Millions d'Euros)		
	31/12/2020	31/12/2019
Impôt lié au résultat courant	0	-602
Impôt lié au résultat exceptionnel	0	0
<b>Impôts à payer</b>	<b>0</b>	<b>-602</b>

## VARIATION DES IMPOTS DIFFERES OU LATENTS : Impôts calculés selon taux d'IS (y/c contributions additionnelles)

Nature	En M Euros		32,02%				32,02%		
	Début	2020	Variations		Fin	2020	Variation	Début	2021
	Actif	Passif	Actif	Passif	Actif	Passif	Taux	Actif	Passif
<b>Provisions réglementées</b>									
Provision pour investissement		0				0			0
Amortissements dérogatoires		335		-21		314			314
<b>Charges non déductibles temporairement</b>									
Autres	167		137		304			304	
Provisions pour retraite	187		-3		184			184	
<b>Charges déduites (ou produits imposés) fiscalement et non encore comptabilisées</b>									
Ecarts de conversion		11		-5		6			6
	<b>354</b>	<b>346</b>	<b>134</b>	<b>-25</b>	<b>488</b>	<b>321</b>		<b>488</b>	<b>321</b>

Impôt différés sur amortissements dérogatoires : -21M€

Impôt différés sur autres provisions : 137M€

Impôt différés sur prov retraite : -3M€

## NOTE 18

### EFFECTIFS TEMPS PLEIN PAYES A FIN D'EXERCICE

	31/12/2020	31/12/2019
Mensualisés	4 385	5 897
Ingénieurs et cadres	7 926	8 251
Employés & Agents Techniques de maîtrise	8 661	9 066
<b>TOTAL</b>	<b>20 972</b>	<b>23 214</b>

## NOTE 19

### PARTICIPATION DES SALARIES

M.€.		
(Millions d'Euros)		
	31/12/2020	31/12/2019
Participation des salariés	-41	60

L'écart entre la participation payée en 2020 et la prévision de 2019 est de -41 m€.

Pas de participation provisionnée au titre de 2020.

## NOTE 20

### AUTRES INFORMATIONS

L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation ), qui contribue à la constitution du Fond technologique du groupe, est apprécié au travers de deux notions :

\* Les frais d'innovation autofinancée qui correspondent à l'ensemble des investissements d'innovation, qu'ils soient activés ou directement enregistrés en charges, non financés par les marchés.

\* Les charges d'innovation autofinancée qui traduisent l'impact sur le résultat de l'effort d'innovation : frais enregistrés en charges, amortissements des dépenses immobilisées, charges nettes de remboursement des avances remboursables.

	M.€.	
<b>RECHERCHE &amp; DEVELOPPEMENT</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ensemble des frais de recherche, Développement et Industrialisation	1 117	1 479
A déduire : coût de revient des marchés	- 115	- 108
<b>Frais d'innovation autofinancée</b>	<b>1 002</b>	<b>1 371</b>
+ Charges nettes de remboursement des avances de l'état		
- Production immobilisée (outillages spécialisés)	- 114	- 161
- Production stockée	- 0	- 0
+ Amortissement et dépréciation des dépenses immobilisées ou stockées	328	542
<b>Charges d'innovation autofinancée</b>	<b>1 216</b>	<b>1 752</b>